



# **Langtidsplan og budsjett 2013- 2015**

**Vedtatt av Luftsportstinget  
7. april 2013**



# INNHold

00.	Innledning.....	4
01.	Sikkerhet.....	5
02.	Luftrom.....	5
03.	Anlegg .....	6
04.	Regelverk.....	7
05.	Miljø .....	8
06.	Service til klubbene .....	10
07.	Breddeidrett .....	10
08.	Konkurranser og toppidrett.....	12
09.	Organisasjon .....	13
10.	Internasjonalt samarbeid.....	14
11.	Kommunikasjon .....	14
12.	Administrasjon .....	15
13.	Økonomi .....	16
14.	Forbundets forretningsdrift.....	16
15.	NLF CAMO .....	16
16.	Langtidsbudsjett 2013 – 2015 - budsjettforutsetninger .....	17
17.	Budsjett NLF felles administrasjon og drift .....	17
18.	Konsolidert budsjett 2013 – 2015.....	18

# Langtidsplan 2013 - 2015

## 00. Innledning

Til grunn for gjennomføring av NLFs aktiviteter ligger den langtidsplan som til enhver tid er vedtatt på Luftsportstinget. Videre vil Idrettspolitisk Dokument, vedtatt på Idrettstinget, legges til grunn for forbundets virksomhet.

Luftsportstinget vedtar langtidsplanen og langtidsbudsjett. Forbundsstyret er ansvarlig for gjennomføringen.

De enkelte seksjonsstyrer utarbeider egne planer og budsjetter for virksomheten innen sin seksjon, samordnet med forbundets langtidsplan. Disse forelegges seksjonsmøtet til godkjenning. Seksjonenes og forbundets langtidsplaner danner til sammen NLFs langtidsplan.

### 0.1 *Idrettens grunnverdier*

NLF slutter seg til de fellesidrettslige organisasjons- og aktivitetsverdier: "Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet."

### 0.2 *NLFs hovedmål*

Alle luftsportsutøvere i Norge skal ha gode rammevilkår for sine aktiviteter, slik at disse utvikles positivt med hensyn til både innhold og omfang, og under ivaretagelse av en tilfredsstillende sikkerhet.

### 0.3 *Strategiske satsingsområder*

Som en følge av de akselererende endringer av luftsportens rammevilkår som finner sted, ikke bare i Norge, men også internasjonalt, har styret utviklet en strategisk plan. Formålet er å identifisere våre viktigste trusler og muligheter med sikte på å prioritere våre begrensede ressurser inn på de områder som ville være kritiske for luftsportens fremtidige utvikling, og så langt som mulig sikre at vi har organisasjon, kompetanse og kapasitet til å møte disse.

De strategiske satsingsområder er nedfelt i forbundsstyrets strategiplan, som er en handlingsplan som beskriver hvilke aktiviteter som skal gjennomføres innen hvert av de prioriterte områder, når disse skal være gjennomført, og hvilke ressurser som må allokeres til de aktuelle områder.

De prioriterte strategiske satsingsområder er:

- Sikkerhet
- Luftrom
- Anlegg
- Regelverk
- Miljø

I tillegg er det utarbeidet strategier og planer for service til klubbene, breddeidrett, konkurranser og toppidrett, organisasjon, internasjonalt samarbeid, kommunikasjon, administrasjon og økonomi.

Strategiplanen vil være styrende for forbundsstyrets prioriteringer og budsjettforslag for kommende tingperiode.

## 01. Sikkerhet

Mestring av risiko er et sentralt element innen de ulike luftsportsgrener. NLF har som ambisjon å legge til rette for at sikkerheten for norske luftsportsutøvere kan dokumenteres som blant de beste i Europa, samtidig som at sikkerhetsarbeidet for utøverne ikke skal oppleves som unødig rigorøst og byråkratisk.

### Mål:

Ingen alvorlig skadde eller omkomne som følge av utøvelse av våre luftsportsaktiviteter.

### Sikkerhetsstrategi

Aktivt og systematisk arbeid for å minimere risiko ved å:

- Promotere, prioritere og effektivt organisere sikkerhetsarbeidet
- Utvikle og implementere gode rapporteringssystemer som stimulerer til rapportering
- Dokumentere og kommunisere sikkerhetsarbeidet og resultatene
- Utsveksle sikkerhetsinformasjon mellom aktivitetene

### Gjennomføringsplan

Følgende aktiviteter inngår:

- Gjennomføring av sikkerhetskampanje Stick & Rudder
- Videreutvikle sikkerhetssystem
- Rapportering av avvik, hendelser og ulykker
- Metodikk for behandling og presentasjon av avvik
- Innhente internasjonalt erfaringsmateriale
- Informasjon om sikkerhetsarbeidet til klubber og utøvere
- Oppfølging og tilbakemelding fra klubber og utøvere
- Opplæring av nøkkelpersonell
- Opplæring av utøverne i klubbene

## 02. Luftrom

En tilfredsstillende tilgang til luftrom er en avgjørende forutsetning for alle luftsportsgrener innenfor NLF. Utviklingen innen luftfarten, både sivilt og militært, er imidlertid slik at luftrom blir en stadig knappere ressurs. Dette gjelder i Norge så vel som i resten av Europa. En stadig økende tetthet i sivil lufttrafikk medfører et sterkt behov for økt omfang av kontrollert luftrom sammen med en standardisering og harmonisering av luftromsstrukturen, noe som igjen innebærer krav om strengere kontrollregimer. Endringer i de militære øvingsmønstre innebærer i mange tilfeller også begrensninger i mulighetene for å benytte ikke-kontrollert luftrom i luftsportssammenheng.

## **Mål.**

Det skal sikres nødvendig tilgang til luftrom slik at luftsport kan utøves under størst mulig frihet og i et balansert samspill med øvrig luftfart.

## **Luftromsstrategi**

Sikre nødvendig luftrom for våre aktiviteter ved å:

- Beholde nåværende luftrom
- Gjenerobre tapt luftrom
- Arbeide for økt fleksibilitet i bruk av luftrom
- Arbeide for god forutsigbarhet

## **Luftromskomiteé**

Luftromskomiteen er forbundsstyrets rådgivende organ i luftromsspørsmål

## **Gjennomføringsplan**

Følgende aktiviteter inngår:

- Dokumentere luftromsbehov for de ulike luftsportsaktiviteter
- Innhente informasjon og dokumentasjon om luftromsutvikling internasjonalt
- Forankre våre behov i premissgiverenes beslutningsorganer
- Oppnå at SD gir føringer til LT og Avinor om å ivareta luftsportsbehov.
- Oppnå en hensiktsmessig luftromsinndeling for luftsport.
- Målrettet aktivitet for sikring av luftrom rundt viktige luftsportsanlegg.
- Utdanne og bevisstgjøre nøkkelpersonell
- Utdanne og bevisstgjøre utøverne

## **03. Anlegg**

Tilgang til anlegg egnet for utøvelse av luftsport har de senere år blitt en stadig større begrensning for den positive utvikling av våre luftsportsaktiviteter som er nedfelt i NLFs mål- og strategidokument. Det foreligger en rekke årsaker til denne utviklingen, og i sum har disse en negativ effekt på både aktivitetsutvikling og sikkerhet. Som konkrete eksempler på slike årsaker kan nevnes:

- Lov om motorferdsel i utmark.
- Konesjonskrav til alle typer flyplasser.
- Begrenset tilgang til flyplasser i befolkningstette strøk.
- Tilgang til offentlige flyplasser.
- Offentlig byråkrati
- Opinion blant publikum

## **Mål**

Luftsport skal kunne utøves på best mulig tilrettelagte anlegg, med god tilgjengelighet og på forutsigbare vilkår.

## **Anleggsstrategi**

Drivkraften for arbeidet med anlegg må være forankret i lokale miljøer. Forbundet vil støtte klubbene i dette arbeidet ved å:

- Sikre de flystedene vi har i dag
- Sikre erstatning for tapte plasser
- Bedre adgang til offentlige plasser
- Utvikle nye flysteder

- Luftsport på egne plasser
- Samlokalisering av luftsportsaktiviteter
- Standardisering av driftsopplegg
- Gi veiledning om saksgang i anleggssaker

### **Anleggskomit **

Anleggskomiteen er forbundsstyrets fagorgan for sm flyplass- og anleggssaker.

### **Gjennomf ringsplaner**

Aktuelle eksempler på anleggsprosjekter under utvikling/gjennomføring er:

- Reforhandle avtaleverk vedrørende Regionfelt Østlandet
- Oppfølgning av utfordringene med forbundets tre rikssentra
- Avlastnings- og fremtidig erstatningsflyplass for Kjeller
- Baser for sj flyging
- Sm flyhavn på Rygge
- Eggemoen
- Voss
- Tilgang til offentlige flyplasser
- Modellflyplasser

## **04. Regelverk**

Allmennflyging og luftsport har gjennom tiår v ert hemmet av et uhensiktsmessig og mangelfullt nasjonalt regelverk i Norge. Siden år 2000 har NLF, i samarbeid med Luftfartstilsynet, søkt   utvikle det nasjonale regelverket slik at dette ivaretar sikkerheten samtidig som det gis rom for aktivitetsøkning og en tilfredsstillende kostnadsutvikling.

De siste årene har likevel hovedsatsingen innenfor regelverksarbeid handlet om påvirkning og implementering av de felleseuropeiske bestemmelsene som er utarbeidet av det europeiske flysikkerhetsbyr et EASA.

Reglene for vedlikehold av luftfartøyer, EASA Part-M, er allerede implementert, noe som ledet til etableringen av NLF CAMO. I perioden 2013–2015 er det ventet at Part-M for ikke-kommersielle sm flyoperasjoner vil forenkles videre, noe som kan innebære at behovet for CAMO vil bli mindre. NLF vil i den kommende perioden følge utviklingen av vedlikeholdsreglene nøye slik at virksomheten i NLF CAMO kan tilpasses de reelle behovene i framtiden.

8. april 2013 trer EASA sertifikatbestemmelser – Part-FCL (Flight Crew Licensing) – i kraft i Norge. Samtidig innføres det nye krav til flygetreningsorganisasjoner, Part-ORA (Organisational Requirements Air Crew). Dette stiller helt nye krav til organisering av NLFs utdanningsvirksomhet innen motorflyging, seilflyging og ballongflyging. Samtidig åpner dette for interessante muligheter for en helt ny og positiv utvikling for både motorflygere, seilflygere og mikroflygere gjennom innføring av en ny sertifikatkategori, LAPL (Light Aircraft Pilots License). En offensiv tilnærming til disse utfordringer vil være et av de tyngste og viktigste satsningsområder for NLF i kommende tingperiode.

### **Mål**

Luftsport skal kunne utøves under et regelverk uten unødige restriksjoner, men som allikevel ivaretar sikkerheten og forholdet til den øvrige luftfart.

*Etablering av en ATO (Approved Training Organisation) vil være av kritisk viktighet for å kunne fortsette utdanningsvirksomheten innen rammene av NLF og dens tilsluttede klubber.*

*Det er fortsatt stor usikkerhet knyttet til hvilket omfang og format en slik etablering må ha, og det er derfor vanskelig å estimere hvilke ressurser som må allokeres til dette arbeid. Det er imidlertid svært viktig at denne oppgaven og dens potensielle omfang ikke undervurderes, og at tilstrekkelig midler settes av til dette arbeidet.*

*Ettersom flere seksjoner innen NLF er pålagt å etterfølge dette myndighetskravet dersom man vil fortsette utdanningsvirksomheten, synes det naturlig at oppgaven med etablering av en slik ATO ivaretas på forbundsnivå.*

### **Regelverksstrategi**

- Aktivt påvirke nasjonalt, europeisk og internasjonalt regelverk til fordel for utøvelse av luftsport
- Ivareta tilsynsoppgaver med luftsportsaktiviteter der dette er hensiktsmessig ut fra sikkerhet, økonomi og servicegrad for utøverne
- Påvirke myndighetene til å innføre systemtilsyn.

### **Gjennomføringsplan**

Følgende aktiviteter inngår:

- Etablere egnede samarbeidsformer med nasjonale myndigheter og premissgivere
- Følge opp og påvirke nasjonal regelverksutvikling
- Følge opp og påvirke internasjonal regelverksutvikling
- Arbeide for å få delegert myndighetsoppgaver basert på en organisasjonsform som er tilpasset luftsportsorganisasjoner (for eksempel etter konseptet «Delegated Entity»)
- Tilrettelegge for overtakelse av visse tilsynsoppgaver
- Tilrettelegge for innføring av nye myndighetsregler
- Ha etablert en fungerende ATO innen nytt felleseuropeisk regelverk er implementert.

## **05. Miljø**

Fra å være en problemstilling primært knyttet til støy og lokale forurensninger gjennom 30 år, er utslipp til luft av klimagasser og annet de senere år blitt et hett tema som opptar både politikere og det brede publikum. For NLFs del handler dette om å opptre miljøbevisst i utøvelsen av våre luftsportsaktiviteter, slik at samfunnet rundt oss aksepterer og ikke legger unødige restriksjoner på vår virksomhet.

Norges Idrettsforbund har utarbeidet en miljøstrategi som forbundet slutter seg til. Vår internasjonale organisasjon FAI har utarbeidet en rekke veiledninger og anbefalinger når det gjelder å ta hensyn til miljøet ved utøvelse av luftsport.

### **Mål**

Luftsport skal oppfattes som hensynsfull og miljøvennlig, og som en positiv bidragsyter i samfunnet.



## **Miljøstrategi**

Aktivt arbeide for å minimere miljøpåvirkning ved å:

- Planlegge og gjennomføre luftsportsaktivitetene med minst mulig negativ påvirkning på miljøet
- Dokumentere vår innvirkning på miljøet
- Kommunisere vår innvirkning på miljøet til omgivelsene
- Bevisstgjøre utøvere og klubbleder i miljøspørsmål
- Ta omgivelsene på alvor i miljøspørsmål

## **Miljøkomiteen**

Miljøkomiteen er forbundsstyrets rådgivende fagorgan i miljøspørsmål

## **Gjennomføringsplan**

Følgende aktiviteter inngår:

- Delta aktivt i relevant miljøarbeid nasjonalt og internasjonalt
- Miljøstrategi; Beskrivelse og begrunnelse
- Kvantifisering og dokumentasjon av vår miljøpåvirkning
- Identifisere miljøforbedrende tiltak pr aktivitet.
- Identifisere miljøforbedrende tiltak innen klubbdrift
- Informasjon og opplæring

## **06. Service til klubbene**

### **Mål**

Klubbene og medlemmene skal tilbys systemer og tjenester til hjelp for den daglige driften slik at de kan benytte mer tid til utøvelse av luftsport, og mindre til organisering og administrasjon.

### **Strategier**

- Videreutvikle og effektivisere medlemssystem for klubbene
- Videreutvikle og effektivisere utstedelse og fornyelse av sertifikater og lisenser
- Utvikle systemer og rutiner for klubbdrift
- Utvikle systemer og rutiner for vedlikehold av fly og utstyr

Disse arbeidsoppgavene forutsettes videreført som en integrert del av NLFs ordinære aktiviteter på seksjonsnivå, og med aktiv støtte på forbundsnivå.

Forbundet skal spesielt bidra der systemer ikke er tilgjengelig på det åpne markedet.

Sekretariatet forestår innkreving av kontingenter og fører medlemsregister for alle klubber tilsluttet forbundet, utsteder og fornyer lisenser/bevis for utøvelse av de fleste luftsportsgrener, samt administrerer forsikringsordninger.

Ut fra tilgjengelige ressurser blir det lagt vekt på en så effektiv og rask saksbehandling som mulig. Det arbeides med å utvikle databaserte hjelpemidler slik at den enkelte medlem og/eller klubben i større utstrekning kan utføre en rekke av disse oppgavene selv ved å få tilgang til databasen via Internett.

Forbundet besitter teknologi og kompetanse til, på en kostnadseffektiv måte, å ivareta utstedelse av luftsportssertifikater og –lisenser. Dersom øvrige forhold tilsier det, er forbundet beredt til i fremtiden å kunne utstede lisenser som får status som offentlige sertifikater.

## **07. Breddeidrett**

De vesentligste av de aktiviteter som forbundets klubber organiserer er å betrakte som konkurransefrie idrett/aktivitet som fordrer grundige teoretiske kunnskaper, god praktisk trening, dyp konsentrasjon og er teknisk ferdighetsmessig krevende. Til gjengjeld gir de utøverne store utfordringer, spenning og naturopplevelser. Forbundets oppgave er å gi klubbene best mulig rammebetingelser slik at flest mulig kan drive disse aktivitetene i

sikre former på en enklest og mest kosteffektiv måte. Seksjonene ivaretar de faglige oppgavene innen sin idrett.

## **Mål**

Alle som ønsker det skal kunne utøve luftsport i gode miljøer som ivaretar sikkerheten og idrettens grunnverdier.

## **Strategi for breddeidrett**

- Positiv utvikling av luftsportsaktivitetene i Norge, kvalitativt og kvantitativt gjennom vitale klubbmiljøer
- Standardisering av klubbdrift og infrastruktur
- Samlokalisering og samarbeid mellom klubber
- Program for klubbutvikling
- Styrke vitaliseringen av klubbene gjennom sentrale arrangementer, kampanjer og konkurranser
- Gjøre luftsport tilgjengelig for alle
- Aktivt å arbeide for å øke kvinneandelen
- Arrangere luftsportsuke årlig

## **Flere klubber med**

Forbundet vil videre arbeide for opprettelse av nye klubber for luftsport der det viser seg å være medlemsgrunnlag, og bistå klubbene med utdanning av ressurspersoner slik at aktiviteten kan utøves under sikre former.

Der dette er hensiktsmessig, vil forbundet oppfordre klubber til å samarbeide, eller slå seg sammen, for å kunne utnytte felles ressurser på en optimal måte, til fremme for større aktivitet under ivaretagelse av en tilfredsstillende sikkerhet.

## **Flere medlemmer**

Gjennom seksjonene ønsker forbundet at alle tilsluttede klubber setter fokus på rekruttering. Ungdom og kvinner vektlegges særlig. All rekruttering skjer ute i klubbene, og forbundet vil derfor arbeide for tilrettelegging i klubbene. I planperioden er målet å øke medlemstallet i forbundet, og ingen tilbakegang i noen seksjoner.

## **Luftsport for barn**

Modellflyging er den grenen i NLF som kanskje har størst mulighet til å gi et godt tilbud til barn, og inkludere dem i aktivitetene. Modellflyseksjonen tar sikte på å utvikle utdannings- og aktivitetsprogram beregnet for barn som klubbene kan benytte i sitt arbeide for å få barn med i organisert modellflyging.

## **Flere ungdommer med**

Styret vil arbeide for at forholdene legges til rette slik at andelen unge utøvere (15 – 25 år) øker innen alle grener i forbundet, og at ungdom motiveres og skoles til å påta seg styreverv eller annet lederverv i klubbene og i seksjonene. Unge ledere vil kunne påvirke slik at forholdene tilrettelegges for at flere unge utøvere finner seg til rette i klubbmiljøet, noe som igjen vil bidra til større rekruttering og til at flere unge blir værende i miljøet. Det er her viktig at eldre ledere slipper ungdommen til og er villige til å lytte til ungdommens ønsker og behov.

Forbundets ungdomsutvalg vil være en viktig bidragsyter i dette arbeidet. Utvalget vil bli gitt rimelige rammebetingelser til å kunne gjennomføre de tiltak som de mener kan bidra positivt i arbeidet med å få med flere unge utøvere. Seksjonsstyrene må her

påta seg et ansvar for å finne frem egnede medlemmer til utvalget og å bistå utvalget i gjennomføring av tiltak innen sin seksjon.

### **Flere kvinner med**

Samtlige luftsportsgrener kan utøves av begge kjønn på like vilkår og er fullt integrert.

Styret vil, sammen med seksjonene, påvirke klubbene til aktivt å rekruttere kvinner inn i sporten. Klubbene må være beviste på at klubbmiljøene virker inkluderende for alle, slik at kvinner finner seg til rette. Erfaring viser at kvinner har en positiv innvirkning på klubbmiljøene.

Klubber, seksjoner og forbundet skal ha en bevist holdning til bestemmelsen om kjønnsfordeling i styrer, komiteer, utvalg og ved representasjon.

### **Integrering av funksjonshemmede**

Forbundet har inngått avtale med Norges Idrettsforbund om å påta seg ansvar for å legge til rette for luftsport for funksjonshemmede. I avtalen forplikter forbundet seg til å gi tilbud til alle grupper funksjonshemmede ut fra lokale behov og idrettens egenart. Videre skal det drives rekrutterings-, informasjons-, holdningsskapende og kompetanserettede tiltak på alle nivåer.

Forbundet vil være klubbene behjelpelig ved formidling av kunnskaper og erfaringer slik at mennesker med funksjonshemming kan delta i luftsportsaktiviteter på lik linje med øvrige medlemmer. Forbundet vil videre arbeide for at tilgjengelige eksterne midler tilflyter klubber som har behov for økonomisk støtte i dette arbeidet.

Forbundet og klubbene må være tydeligere i sin kommunikasjon utad og gjøre oppmerksom på at luftsport også er tilgjengelig for mennesker med funksjonshemming.

### **Arrangere luftsportsuker**

For å stimulere til samarbeid på tvers av aktiviteter og seksjoner skal det årlig arrangeres en luftsportsuke. Arrangementet som er for medlemmer skal ha en sosial profil med uhøytidelige konkurranser og skal kunne arrangeres forskjellige steder i landet.

## **08. Konkurranser og toppidrett**

Styret vil bidra til at konkurransevirkosomheten utvikles i sunne og gode former innen alle forbundets grener. Seksjonene er tillagt ansvar for å tilrettelegge for og finansiere konkurranseidrett innen sin idrett/disipliner. Forbundsstyret har utarbeidet generelle bestemmelser for konkurransevirkosomheten (NLFs konkurransereglement) som alle organisasjonsledd og utøvere plikter å følge.

Det er et mål at det skal avholdes NM i alle idretter/disipliner som forbundet organiserer. Konkurransereglementet stiller visse minimumskrav til arrangement og deltakelse for at et NM skal kunne godkjennes. Seksjonene legger for øvrig opp til den konkurransevirkosomhet som passer den enkelte idrett/disiplin.

Styret anser det som viktig at Norge er representert i internasjonale mesterskap innen flest mulig luftsports idretter. Den enkelte seksjon avgjør graden av deltakelse i internasjonale mesterskap (Nordisk, EM, VM og WAG) ut fra egne prioriteringer og egen økonomi. Konkurransereglementet stiller krav til seksjonene om å sikre at deltakere som tas ut til landslag, har vist ved sine prestasjoner den senere tid, at de er kvalifisert til å konkurrere på et internasjonalt nivå.

### **Toppidrett**

Med toppidrett menes konkurranseprestasjoner på nivå med de beste i verden i sin idrett, samt trening for å nå dette nivået.

Den enkelte seksjon fastsetter mål og står selv ansvarlig for organisering og gjennomføring av sin toppidrettsatsing innenfor seksjonens egne økonomiske rammer. For tiden er det bare Fallskjermseksjonen som har en definert toppidrettsatsing ved sine landslag. Forbundsstyret gir sin prinsipielle støtte til Fallskjermseksjonens videre satsing.

### **Mål**

Medalje i EM, VM eller WAG (World Air Games) innenfor de grener som har toppidrettsatsing.

### **Toppidretts strategi**

Forbundet skal stimulere til at seksjonene satser på toppidrett

## **09. Organisasjon**

### **Mål**

En veldrevet organisasjon som er effektiv og fleksibel og som samlet skal arbeide for å løse de prioriterte hovedmålene, samtidig som medlemmenes demokratiske rettigheter og innflytelse blir ivaretatt.

#### Effektivitet

*Økonomisk effektivitet* er oppnådd når NLF innen eksisterende rammer skaper økonomisk balanse selv med endringer i forutsetninger og rammebetingelser.

*Organisatorisk effektivitet* er oppnådd når NLF løser løpende oppgaver, samt har overskudd til å håndtere uforutsette hendelser eller endringer i forutsetninger eller rammebetingelser.

#### Fleksibilitet

*Organisatorisk fleksibilitet* er oppnådd når NLF innenfor eksisterende rammer kan håndtere uforutsette faglige utfordringer uten negative konsekvenser for løpende oppgaver.

For å nå målene om organisatorisk effektivitet og fleksibilitet vil NLF i kommende periode jobbe med strukturelle endringer og justeringer gjennom å legge til rette for

- Økt samhandling mellom seksjonene med henblikk på å løse felles administrative oppgaver
- Kompetanseoverføring på tvers av organisasjonen gjennom å opprette kompetanse- / fagmiljøer
- Avklaring og presisering av arbeidsoppgaver og rapporteringslinjer

- Avklare behovet for luftsportskretser/regioner
- Økonomisering av møtevirksomhet, herunder
  - Styret NLFs møteaktivitet berammes til fire styremøter per år inklusive strategisamling
    - Behov for ytterligere styremøter avklares fortløpende
  - Møteagendaer med hovedvekt på beslutningssaker
  - Effektiv informasjonsutveksling mellom møter
  - Økt involvering av presidentskapet
    - Aktiv høringsinstans
    - Utvidet beslutningsmyndighet i hastesaker

## 10. Internasjonalt samarbeid

NLF er medlem av og deltar aktivt i arbeidet i det internasjonale luftsportsforbundet Fédération Aéronautique Internationale (FAI) og det europeiske forbundet Europe Air Sports (EAS). De enkelte seksjoner deltar i sine respektive fagkommisjoner i FAI og i sine respektive europeiske forbund. Seilflyging er medlem av International Scientific and Technical Organisation for Soaring Flight (OSTIV). NLF deltar sammen med søsterorganisasjonene i Danmark, Finland, Island og Sverige i et nordisk samarbeid; Nordic Coordination Meeting (NCM).

Norge har for tiden ett medlem i styret for FAI (FAI Executive Board).

### Mål

NLF skal sikre norske luftsports-interesser internasjonalt.

### Internasjonal strategi

- Delta aktivt i FAIs arbeid ved å møte på relevante konferanser og ved å sikre at NLF har innflytelse i FAIs ledelse
- Delta aktivt i arbeidet i EAS for å påvirke regelverksutviklingen i Europa
- Oppfordre seksjonene til å delta aktivt i arbeide i FAIs kommisjoner
- Oppfordre seksjonene til å delta aktivt i regelverksarbeidet i Europa via sine respektive europeiske forbund.

## 11. Kommunikasjon

### Mål

Hensiktsmessig kommunikasjon skal bidra til at NLF oppnår god tillit og godt omdømme hos medlemmer, klubber, myndigheter, samarbeidspartnere og i offentligheten.

### Kommunikasjons strategi

- Synliggjøre forbundets mål, strategier og handlingsplaner, samt gjennomføring av disse, slik at forbundets prioriteringer og ressursinnsats på strategisk viktige områder blir kjent blant medlemmene.
- Sikre god toveis kommunikasjon med klubbene
- Videreutvikle og optimalisere bruken av Internett som kommunikasjonskanal
- Tilrettelegge for gode maler for klubbsider på NLFs internetsider
- Aktivt benytte fagbladene som informasjonskanal
- Utarbeide brosjyrer eller annet informasjonsmateriell når det ansees hensiktsmessig

- Delta i den offentlige debatt innen våre interesseområder
- Delta i faglige fora og arbeide for å få fremføre våre synspunkter der

Det er avgjørende for NLF å ha evne til å etablere og utvikle formelle og uformelle nettverk til aktører og miljøer av betydning for forbundets virksomhet. Nettverk skal utvikles gjennom faglig kontakt og dialog med premissleverandører samt aktiv deltakelse i relevante fora og miljøer, både nasjonalt og internasjonalt.

Det er den faglige og politiske agenda som til enhver tid skal avgjøre hvilke myndigheter og offentlige instanser, organisasjoner og ulike fora NLF skal etablere relasjoner til. Dette vil typisk være:

- Samferdselsdepartementet (SD)
- Luftfartstilsynet (LT)
- Avinor
- Miljøverndepartementet (MD)
- Norges Idrettsforbund (NIF)
- Forsvaret

## 12. Administrasjon

### Mål

Et effektivt, fleksibelt og faglig kompetent sekretariat med høy grad av serviceinnstilling som forestår den daglige drift på en profesjonell måte.

#### Effektivitet

*Effektiv administrasjon* er oppnådd når sekretariatet løser løpende oppgaver innen eksisterende rammer og har skapt overskudd til å håndtere oppdukkende oppgaver og utfordringer av kortere varighet.

#### Fleksibilitet

*Fleksibel administrasjon* er oppnådd når sekretariatet løser løpende oppgaver og har evne til å reagere på, og effektivt håndtere, oppdukkende faglige utfordringer av kortere og midlere varighet.

#### Kompetent

*Kompetent administrasjon* er oppnådd når sekretariatet samlet sett besitter den kompetanse som kreves for å imøtekomme løpende oppgaver og forutsette fremtidige utfordringer. I tillegg skal sekretariatet ha evne til raskt å kunne reagere på og håndtere uforutsette og oppdukkende faglige utfordringer.

For å nå målene skal sekretariatet i perioden jobbe med

- Tilrettelegge for automatisert selvbetjening av rutinemessige handlinger
- Tilrettelegge for samhandling og utveksling på tvers av fagmiljøene
- Være kritisk til tradisjonell seksjonsfokusering på oppgaver som kan løses tverrseksjonelt.
- Økt bruk av prosjektorganisering
- Evne til raskt å innhente profesjonell, faglig spisskompetanse

## 13. Økonomi

### Mål

Sikre at forbundet og seksjonene har nødvendige økonomiske ressurser, både til daglig drift og til arbeid innenfor de prioriterte satsingsområdene. De siste års driftsunderskudd skal i tingperioden snus til overskudd.

### Strategier

- Sikre at forbundet og underliggende organisasjonsledd får tilgang til de offentlige midler som er berettiget
- Medlemskontingenten legges på et nivå slik at medlemmet får "value for money"
- Leverer tjenester som klubber og medlemmer etterspør og betaler for
- Utvikle relevante kommersielle virksomheter som gir tilførsel av økonomiske midler
- Inngå samarbeidsavtaler med sponsorer

## 14. Forbundets forretningsdrift

NLF kan vurdere å involvere seg i kommersiell forretningsdrift, dersom etterspørsel etter tjenester og produkter fra forbundets medlemmer og/eller klubber kan rettferdiggjøre en slik investering.

I tilfelle en kommersiell aktivitet skal etableres, må den understøtte forbundets utvikling og investeringen må kunne gjøres med lav økonomisk risiko.

Områder hvor kommersiell aktivitet kan vurderes etablert:

- Faglig opplæring til våre medlemmer i samarbeid med seksjoner og klubber.
- Salg av varer og tjenester til forbundets seksjoner, klubber og medlemmer.
- Annen kommersiell aktivitet hvor vår administrative erfaring, kapasitet og kompetanse kan nyttes.

## 15. NLF CAMO

Etableringen av NLF CAMO ble finansiert som et spleiselag mellom forbundet og de involverte seksjoner, som er motorfly, seilfly, mikrofly og fallskjerm. Forutsetningene var at NLF CAMO skulle utvikles slik at de investerte midler tilbakeføres til de bidragende enheter i løpet av et hensiktsmessig tidsrom. Dette målet synes ikke å være realistisk og planene om tilbakebetaling må skrinlegges. Ny forutsetning for økonomien i NLF CAMO er å oppnå minimum balanse i driftsøkonomien i løpet av 2013. En fortsatt drift med underskudd hvert år kan ikke forsvares. Utviklingen av regelverket forutsettes å være avklart innen høsten 2013 og de nødvendige beslutninger om CAMO-organisasjonens fremtid fattes da.



## 16. Langtidsbudsjett 2013 – 2015 - budsjettforutsetninger

### Planperioden

Langtidsplanen og budsjettet forutsettes å dekke perioden 2013 – 2015. Første året i planperioden skal avspeiles i det budsjettet som fremlegges for godkjenning på Luftsportstinget. Budsjettet for de påfølgende år betraktes som retningsgivende for styret.

### Kontingentutviklingen

Målsettingen er å ikke øke kontingenten mer enn nødvendig, samtidig som forbundet må ha tilstrekkelig med ressurser til å håndtere sine strategisk viktige utfordringer. NLF vil søke å kompensere for økt ressursinnsats på strategisk viktige områder gjennom kostnadseffektivisering på andre områder, samt gjennom å hente inntekter fra andre kilder enn fra kontingenten. I den foreliggende planperiode foreslås forbundskontingenten justert opp med 3,0 % per år i perioden. Det budsjetteres med et uendret antall medlemmer.

### Tilskudd fra NIF

Rammetilskuddet fra NIF forutsettes som på 2012-nivå, inflasjonsjustert årlig med ca 2 - 3 %, i perioden. Den interne fordelingsmodellen mellom seksjonene baseres på antallet aktive medlemmer, som før.

## 17. Budsjett NLF felles administrasjon og drift

	2013			2014	2015
	Inntekt	Kostnad	Resultat	Resultat	Resultat
Medlemsinntekter	6 280 000		6 280 000	6 460 000	6 650 000
Offentlige tilskudd	2 640 000		2 640 000	2 700 000	2 760 000
Andre inntekter	385 000		385 000	400 000	420 000
Administrasjon	455 000	6 442 000	-5 987 000	-5 700 000	-5 700 000
IT og datadrift		945 000	-945 000	-980 000	-1 000 000
Organisasjon 1)	505 000	830 000	-325 000	-200 000	-340 000
Reiser og møter		80 000	-80 000	-90 000	-100 000
Internasjonalt samarbeid 2)		231 000	-231 000	-240 000	-240 000
Komiteer og utvalg 3)		400 000	-400 000	-410 000	-410 000
Luftromsarbeid		270 000	-270 000	-290 000	-300 000
Sikkerhetsarbeid		522 000	-522 000	-530 000	-540 000
Ungdom og integrering		335 000	-335 000	-350 000	-360 000
Klubbutvikling		170 000	-170 000	-180 000	-190 000
Informasjon		540 000	-540 000	-540 000	-550 000
Stick & Rudder prosjekt	1 000 000	1 000 000	0	0	0
Luftsportsuka	60 000	60 000	0	0	0
<b>Sum NLF felleskostnader</b>	<b>11 325 000</b>	<b>11 825 000</b>	<b>-500 000</b>	<b>50 000</b>	<b>100 000</b>
<b>NLF CAMO</b>	<b>1 723 000</b>	<b>2 203 000</b>	<b>-480 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum NLF inkludert CAMO</b>			<b>-980 000</b>	<b>50 000</b>	<b>100 000</b>

- 
- 1) Tinget, valgkom, kontrollkom og styret
  - 2) Kontingenter og deltakelse i møter
  - 3) Anlegg, heder, miljø og regel

## 18. Konsolidert budsjett 2013 – 2015

(Positive tall er uten fortegn. Negative tall og underskudd er med minustegn.)

<b>Avdeling/seksjon</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
NLF felles administrasjon og drift	-500 000	50 000	100 000
NLF CAMO	-480 000	0	0
Ballongseksjonen	5 000	5 000	5 000
Fallskjermseksjonen	-300 000	-241 000	-147 000
Hang- og paragliderseksjonen	9 000	47 000	6 000
Mikroflyseksjonen	27 000	77 000	27 000
Modellflyseksjonen	-45 000	84 000	102 000
Motorflyseksjonen	0	-55 000	-45 000
Seilflyseksjonen	0	60 000	50 000
<b>NLF konsolidert budsjett</b>	<b>-1 284 000</b>	<b>27 000</b>	<b>98 000</b>