



# **Langtidsplan og budsjett 2015 - 2017**

**Vedtatt på Luftsportstinget 2015**

# INNHold

00.	Innledning.....	3
01.	Sikkerhet.....	4
02.	Luftrom .....	4
03.	Anlegg .....	5
04.	Regelverk .....	6
05.	Miljø.....	7
06.	Service til klubbene.....	8
07.	Breddeidrett .....	8
08.	Konkurranser og toppidrett .....	10
09.	Barn, ungdom og rekruttering .....	11
10.	Organisasjon .....	11
11.	Internasjonalt samarbeid.....	12
12.	Kommunikasjon .....	13
13.	Administrasjon .....	14
14.	Økonomi .....	14
15.	Forbundets forretningsdrift.....	15
16.	Langtidsbudsjett 2015 – 2017 - budsjettforutsetninger .....	15
17.	Budsjett NLF felles administrasjon og drift .....	16
18.	Konsolidert budsjett 2015 – 2017.....	16

# Langtidsplan 2015 - 2017

## 00. Innledning

Til grunn for gjennomføring av NLFs aktiviteter ligger den langtidsplan som til enhver tid er vedtatt på Luftsportstinget. Videre vil Idrettspolitisk Dokument (IPD), vedtatt på Idrettstinget, legges til grunn for forbundets virksomhet.

Luftsportstinget vedtar langtidsplanen og langtidsbudsjett. Forbundsstyret er ansvarlig for gjennomføringen.

De enkelte seksjonsstyrer utarbeider egne planer og budsjetter for virksomheten innen sin seksjon, samordnet med forbundets langtidsplan. Disse forelegges seksjonsmøtet til godkjenning. Seksjonenes og forbundets langtidsplaner danner til sammen NLFs langtidsplan.

## 0.1 Idrettens grunnverdier

NLF slutter seg til de fellesidrettslige organisasjons- og aktivitetsverdier: ”Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.”

## 0.2 NLFs hovedmål

Alle luftsportsutøvere i Norge skal ha gode rammevilkår for sine aktiviteter, slik at disse utvikles positivt med hensyn til både innhold og omfang, og under ivaretagelse av en tilfredsstillende sikkerhet.

## 0.3 Strategiske satsingsområder

Som en følge av endringer av luftsportens rammevilkår i Norge og internasjonalt, har styret utviklet en strategisk plan. Formålet er å identifisere våre viktigste trusler og muligheter med sikte på å prioritere våre begrensede ressurser inn på de områder som er mest kritiske for luftsportens utvikling, og i størst mulig grad sikre at vi har en sterk frivillighetsbasert organisasjon, intern faglig kompetanse og organisatorisk kapasitet til å møte disse.

De strategiske satsingsområdene er nedfelt i forbundsstyrets strategiplan, som er en handlingsplan som beskriver hvilke aktiviteter som skal gjennomføres innen hvert av de prioriterte områder, når disse skal være gjennomført, og hvilke ressurser som må allokeres til de aktuelle områder.

De prioriterte strategiske satsingsområder er:

- Sikkerhet
- Luftrom
- Anlegg
- Tilgjengelighet (regelverk og miljø)
- Samfunnsstøtte og innovasjon

I tillegg er det utarbeidet strategier og planer for service til klubbene, breddeidrett, konkurranser og toppidrett, rekruttering og ungdomsarbeid, organisasjon, internasjonalt samarbeid, kommunikasjon, administrasjon og økonomi.

Strategiplanen vil være styrende for forbundsstyrets prioriteringer, budsjett og disponeringer for kommende tingperiode.

## 01. Sikkerhet

Håndtering og mestring av risiko er sentralt elementer innen de ulike luftsportsgrenene. NLF sikter mot å legge til rette for at sikkerheten for norske luftsportsutøvere kan dokumenteres som blant de beste i Europa, samtidig som at sikkerhetsarbeidet for utøverne ikke skal oppleves som unødig rigorøst og byråkratisk.

### Mål:

Ingen alvorlig skadde eller omkomne som følge av utøvelse av våre luftsportsaktiviteter.

### Sikkerhetsstrategi

Aktivt og systematisk arbeid for å minimere risiko ved å:

- Promotere, prioritere og effektivt organisere sikkerhetsarbeidet i NLF
- Legge grunnlag for en felles sikkerhetsfilosofi i forbundet
- Utvikle og implementere gode rapporteringssystemer som stimulerer til god sikkerhetsrapportering fra forbundets fagutvalg og fra utøvere
- Dokumentere og kommunisere sikkerhetsarbeidet og resultatene
- Utveksle sikkerhetsinformasjon mellom luftsportgrenene samt felles kursing og opplæring i den hensikt å styrke seksjonenes faglige arbeid

### Gjennomføringsplan

Følgende aktiviteter inngår:

- Gjennomføring av sikkerhetsseminar for komiteledere (SU) og ansatte
- Rapportering av avvik, hendelser og ulykker
- Metodikk for behandling og presentasjon av avvik
- Innhente og fordele internasjonalt erfaringsmateriale
- Informasjon om sikkerhetsarbeidet til klubber og utøvere
- Oppfølging og tilbakemelding fra klubber og utøvere
- Opplæring av nøkkelpersonell
- Opplæring av utøverne i klubbene

## 02. Luftrom

En tilfredsstillende tilgang til luftrom er en avgjørende forutsetning for alle luftsportsgrener. Tilgjengelig luftrom har blitt en stadig knappere ressurs

### Mål.

Det skal sikres nødvendig tilgang til luftrom slik at luftsport kan utøves under størst mulig frihet og i et balansert samspill med øvrig luftfart

### **Luftromsstrategi**

Sikre nødvendig luftrom for våre aktiviteter ved å:

- Beholde nåværende luftrom
- Fornye tilgang til "tapt" luftrom
- Arbeide for økt fleksibilitet i bruk av luftrom
- Arbeide for god forutsigbarhet for arrangører av våre idrettsaktiviteter

### **Luftromskomiteé**

Luftromskomiteen er forbundsstyrets rådgivende organ i luftromsspørsmål. Det er engasjert en luftromskonsulent i NLF, underlagt generalsekretær

### **Gjennomføringsplan**

Følgende aktiviteter inngår:

- Dokumentere luftromsbehov for de ulike luftsportsaktiviteter
- Innhente informasjon og dokumentasjon om luftromsutvikling internasjonalt
- Forankre våre behov i premissgivernes beslutningsorganer
- Oppnå at SD gir føringer til LT og Avinor om å ivareta luftsportsbehov
- Oppnå en hensiktsmessig luftromsinndeling for luftsport
- Målrettet aktivitet for sikring av luftrom rundt viktige luftsportsanlegg
- Utdanne og bevisstgjøre NLFs representanter i luftromsaker
- Utdanne og bevisstgjøre utøverne om korrekt og forsvarlig luftromsbruk

## **03. Anlegg**

Tilgang til flere anlegg egnet for utøvelse av luftsport er under utfordring fra eksterne interessenter, og det er erfaringsmessig utfordrende og tidkrevende å opprette nye anlegg. Tilgang på hensiktsmessige anlegg er en forutsetning for et høyt aktivitets- og sikkerhetsnivå. Eksterne premissfaktorer inkluderer bl a:

- Lov om motorferdsel i utmark
- Konesjonskrav til alle typer flyplasser
- Begrenset tilgang til flyplasser i befolkningstette strøk
- Offentlig byråkrati og lokalpolitiske hensyn
- Opinion blant publikum

### **Mål**

Luftsport skal kunne utøves på best mulig tilrettelagte anlegg, med god tilgjengelighet og på forutsigbare vilkår.

### **Anleggsstrategi**

Arbeid med opprettelse og drift av anlegg ligger primært i lokale miljøer, mens nasjonale anlegg ligger under forbundet. Anleggsdrift med utgangspunkt i NLFs egne anlegg skal utvikles til eget satsningsområde. Gjennom sterkere satsning på anlegg generelt vil forbundet bedre kunne støtte klubbene i sitt arbeide gjennom:

- Myndighetskontakt, eller bistand til slik
- Arbeid for sikring av eksisterende flysteder og anlegg
- Arbeid for erstatning for tapte plasser
- Bedring av adgang til offentlige plasser
- Utvikling av nye flysteder
- Luftsport på egne plasser

- Samlokalisering av luftsportsaktiviteter
- Standardisering av driftsopplegg
- Veiledning om saksgang i anleggssaker

### **Anleggskomiteé**

Anleggskomiteen er forbundsstyrets fagorgan for småflyplass- og anleggssaker

### **Gjennomføringsplaner**

Aktuelle eksempler på anleggsprosjekter under utvikling/gjennomføring er:

- Reforhandle avtaleverk vedrørende Regionfelt Østlandet
- Vurdering av nye driftskonsepter for forbundets tre rikssentra
- Bevaring av Kjeller flyplass
- Arbeide for avlastnings- og eventuell fremtidig erstatningsflyplass for Kjeller
- Baser for sjøflyging
- Småflyhavn på Rygge
- Videreutvikle avtaleverk rundt tilgang og adgang til offentlige flyplasser for alle luftsportgrener
- Modellflyplasser

## **04. Regelverk**

Luftsport er regulert gjennom nasjonale og europeiske lover og forskrifter. Et tett samarbeid med Samferdselsdepartementet og Luftfartstilsynet og våre europeiske søster- og moderorganisasjoner er påkrevd for å opprettholde og sikre allmenne rettigheter for luftsportsutøvere i Norge.

Europeisk regelverk for vedlikehold av luftfartøyer er under forenkling. NLF vil i den kommende perioden følge utviklingen nøye slik at virksomheten i NLF CAMO raskt kan tilpasses reelle behov.

Nye europeiske sertifikatbestemmelser er innført. NLF forbereder seg på myndighetsoppgave som Kompetent Myndighet (CA) for utdanning og sertifisering av ballongførere og seilflygere. Nye krav til flygetreningsorganisasjoner (ATO) forventes å tre i kraft i Norge kort tid etter utløp av tingperioden. Overgangsperioden mellom nasjonalt og europeisk regelverk på dette området er forlenget til 8. april 2018, for å gi EASA mulighet til å utvikle et enklere regelverk. En aktiv deltakelse i denne regelverksutviklingen er et prioritert mål for NLF.

Arbeidet med tilpassing av utdanningsvirksomhet innen motorflyging, seilflyging og ballongflyging fortsetter.

### **Mål**

Luftsport skal kunne utøves under et regelverk uten unødige restriksjoner, men som allikevel ivaretar sikkerheten og samspillet med den øvrige luftfart.

*Det er usikkert hvilket omfang det nye regelverket vil få, og det er derfor vanskelig å estimere hvilke ressurser som må allokeres til dette arbeidet*

### **Regelverksstrategi**

- Aktivt påvirke nasjonalt, europeisk og internasjonalt regelverk til fordel for utøvelse av luftsport i Norge.

- Ivareta tilsynsoppgaver med luftsportsaktiviteter der dette er hensiktsmessig ut fra sikkerhet, økonomi og servicegrad for utøverne
- Påvirke myndighetene til å innføre systemtilsyn.

### **Gjennomføringsplan**

Følgende aktiviteter inngår:

- Beholde egnede samarbeidsformer med nasjonale myndigheter og premissgivere
- Følge opp og påvirke nasjonal regelverksutvikling
- Følge opp og påvirke internasjonal regelverksutvikling
- Arbeide for å få bli "kompetent myndighet" (CA – Competent Authority)
- Etablere utdanningskonsepter for motorfly, seilfly og ballongflyging
- Etablere hensiktsmessige samarbeidsformer med andre organisasjoner Eksempelvis med EAA for at organisasjonene skal kunne påta seg oppgaver som ellers må ivaretas av luftfartsmyndighetene

## **05. Miljø**

NLF skal opptre miljøbevisst i utøvelsen av våre luftsportsaktiviteter og bidra til at luftfart kan bli forbli en miljøvennlig transportmetode  
Norges Idrettsforbund har utarbeidet en miljøstrategi som forbundet slutter seg til. Vår internasjonale organisasjon FAI har utarbeidet en rekke veiledninger og anbefalinger når det gjelder å ta hensyn til miljøet ved utøvelse av luftsport

### **Mål**

Luftsport skal være og oppfattes som hensynsfull og miljøvennlig, og som en positiv bidragsyter i samfunnet.

### **Miljøstrategi**

Aktivt arbeide for å inngå som en ansvarlig miljøaktør ved å:

- Planlegge og gjennomføre luftsportsaktiviteter med minst mulig negativ påvirkning på miljøet
- Dokumentere vår innvirkning på miljøet
- Kommunisere vår innvirkning på miljøet til omgivelsene
- Bevisstgjøre og bistå utøvere og klubbleder i miljøspørsmål
- Ta omgivelsene på alvor i miljøspørsmål
- Aktivt påvirke norsk luftfart til å bli miljøledende gjennom forskning på alternative energiformer og lyddempende teknologi og prosedyrer
- Være innovativ og samarbeide eksternt om nye og mer effektive fremdriftsmetoder.

### **Miljøkomiteen**

Miljøkomiteen er forbundsstyrets rådgivende fagorgan i miljøspørsmål

### **Gjennomføringsplan**

Følgende aktiviteter inngår:

- Delta aktivt i relevant miljøarbeid nasjonalt og internasjonalt

- Kvantifisering og dokumentasjon av vår miljøpåvirkning
- Identifisere miljøforbedrende tiltak pr aktivitet
- Identifisere miljøforbedrende tiltak innen klubbdrift
- Bidra til at blyfri flybensin blir tilgjengelig på norske flyplasser
- Aktive tiltak for å sette miljøvennlig luftsport på dagsorden
- Informasjon og opplæring

## 06. Service til klubbene

### Mål

Klubber skal tilbys driftssystemer og tjenester slik at ledere og medlemmer kan benytte mer tid til utøvelse av luftsport, og mindre til organisering og administrasjon.

### Strategier

- Videreutvikle og effektivisere medlemssystemer for klubbene, inkludert utstedelse og fornyelse av sertifikater og lisenser
- Utvikle systemer og rutiner for klubbdrift
- Utvikle systemer og rutiner for vedlikehold av fly og utstyr

Disse arbeidsoppgavene forutsettes videreført som en integrert del av NLFs ordinære aktivitet. Forbundet skal spesielt bidra der systemer ikke er tilgjengelig på det åpne markedet.

Sekretariatet forestår innkreving av kontingenter og fører medlemsregister for alle klubber tilsluttet forbundet, utsteder og fornyer lisenser/bevis for utøvelse av de fleste luftsportsgrener, samt administrerer forsikringsordninger.

Det blir lagt vekt på en så effektiv og rask saksbehandling som mulig. Det enkelte medlem og/eller klubben skal i større utstrekning kan utføre en rekke av disse oppgavene selv gjennom en medlemsportal på web.

Forbundet besitter teknologi og kompetanse til, på en kostnadseffektiv måte, å ivareta utstedelse av luftsportssertifikater og –lisenser.

En adskilt avdeling av forbundet forbereder å kunne utstede lisenser som får status som offentlige sertifikater. Register, arkiv og prosedyrer for denne avdelingen må håndteres separat fra den ordinære forbundsvirksomheten.

## 07. Breddeidrett

NLFs klubbers aktivitet er i betydelig grad å betrakte som rekreasjon og konkurransefri sport som fordrer et høyt kunnskaps- og ferdighetsmessig kompetansenivå, samt en høy grad av konsentrasjon i sammensatte og komplekse aktiviteter. Utøverne gis store utfordringer, spenning og naturopplevelser. Forbundets oppgave er å gi klubbene best mulig rammebetingelser slik at et tverrsnitt av befolkningen kan drive disse aktivitetene i sikre former på en enkel og kostnadseffektiv måte. Seksjonene ivaretar de faglige oppgavene innen sin idrett. De ulike delelementene i arbeidet skal i størst mulig grad



søkes løst ved hensiktsmessig bruk av forbundets administrasjon på tvers av den tradisjonelle seksjonsinndelingen.

## **Mål**

Alle som ønsker det skal kunne utøve luftsport i gode miljøer som ivaretar sikkerheten og idrettens grunnverdier.

## **Strategi for breddeidrett**

- Positiv utvikling av luftsportsaktivitetene i Norge, kvalitativt og kvantitativt gjennom vitale klubbmiljøer
- Standardisering av klubbdrift og infrastruktur tilpasset klubbens grener
- Samlokalisering og samarbeid mellom klubber
- Program for klubb utvikling
- Styrke vitaliseringen av klubbene gjennom sentrale arrangementer, kampanjer og konkurranser
- Gjøre luftsport tilgjengelig for alle
- Aktivt å arbeide for å øke andelen av aktive ungdommer og kvinner i forbundet
- Arrangere luftsportsuke årlig
- Bistå arrangører av lokale arrangementer med kompetanse

## **Flere klubber med**

Forbundet vil arbeide for opprettelse av nye klubber der det viser seg å være medlemsgrunnlag, og bistå med utdanning av ressurspersoner slik at aktiviteten kan utøves under sikre former.

Der dette er hensiktsmessig, vil forbundet oppfordre klubber til å samarbeide, eller slå seg sammen, for å kunne utnytte felles ressurser på en optimal måte, til fremme for større aktivitet under ivaretagelse av en tilfredsstillende sikkerhet.

## **Flere medlemmer**

Rekruttering av medlemmer skjer primært gjennom tiltak på klubbnivå. Aldersmessig og kjønnsmessig jevnhet tilstrebes. I planperioden er målet å øke det generelle medlemstallet i forbundet med 5 % 10%, og antall sertifikatfornyelser med 10 %.15%.

## **Luftsport for barn**

Modellflyging er den grenen i NLF som har størst mulighet til å gi et godt tilbud til barn, og inkludere dem i aktivitetene. Forbundet vil utvikle et utdannings- og aktivitetsprogram som klubbene kan benytte i sitt arbeide for å introdusere barn til organisert modellflyging.

## **Flere ungdommer med**

NLF vil legge til rette slik at andelen unge utøvere (15 – 25 år) øker innen alle grener i forbundet, og at ungdom motiveres og skoles til å påta seg styreverv og/eller andre verv i klubbene og i seksjonene. NLF vil vektlegge forbundets rolle som "luftfartens grunnskole" ved å utvikle og tilby relevante kurs for unge medlemmer, og gi mulighet til solid faglig utvikling innen idrett og ledelse.

Forbundets ungdomsutvalg er en viktig bidragsyter i dette arbeidet. Utvalget gis rimelige rammebetingelser til å kunne gjennomføre tiltak som bidrar til flere unge utøvere. Seksjonsstyrene har ansvar for å nominere egnede kandidater til utvalget og å bistå utvalget i gjennomføring av tiltak innen sin seksjon.

## **Jevnere kjønnsfordeling**

Samtlige luftsportsgrener kan utøves av begge kjønn, på like vilkår.

Styret vil påvirke klubbene til aktivt å rekruttere underrepresentert kjønn inn i sporten. Jevn kjønnsfordeling har en positiv innvirkning på klubbmiljøene, og klubber og seksjoner har et ansvar for å tilrettelegge for sosial trivsel og faglige muligheter for alle.

Klubber, seksjoner og forbundet skal følge NIFs reglement om kjønnsfordeling i styrer, komiteer, utvalg og ved representasjon.

## **Integrering av funksjonshemmede**

Forbundet har inngått avtale med Norges Idrettsforbund om å legge til rette for luftsport for funksjonshemmede. Forbundet forplikter seg til å gi tilbud til alle grupper funksjonshemmede, tilpasset lokale muligheter og behov, og med hensyn til sikkerhet og idrettens egenart. Videre skal det drives rekrutterings-, informasjons-, holdnings- skapende og kompetanserettede tiltak på alle nivåer. Den positive markering luftsport har gjort på idrettens arenaer hvor idrett for funksjonshemmede er i fokus, skal fortsette.

Forbundet vil være klubbene behjelpelig ved formidling av kunnskaper og erfaringer slik at mennesker med funksjonshemming kan delta i luftsportsaktiviteter på lik linje med øvrige medlemmer. Forbundet vil videre arbeide for at tilgjengelige eksterne midler tilflyter klubber som har behov for økonomisk støtte i dette arbeidet.

Forbundet og klubbene skal i sin kommunikasjon utad gjøre oppmerksom på at luftsport er tilgjengelig for mennesker med funksjonshemming.

## **Arrangere luftsportsuker**

For å gi medlemmer mulighet til å prøve andre luftsportgrener, og stimulere til samarbeid på tvers av aktiviteter og seksjoner skal det årlig arrangeres en luftsportsuke for medlemmer. Arrangementet skal ha en sosial og faglig profil, konkurranser og skal kunne arrangeres forskjellige steder i landet.

# **08. Konkurranser og toppidrett**

Styret vil bidra til at konkurransevirkosomheten utvikles i sunne og gode former innen alle forbundets grener. Seksjonene er tillagt ansvar for å tilrettelegge for og finansiere konkurranseidrett innen sin idrett/disipliner. Forbundsstyret har utarbeidet generelle bestemmelser for konkurransevirkosomheten (NLFs konkurransereglement) som alle organisasjonsledd og utøvere plikter å følge.

Det er et mål at det skal avholdes NM i alle idretter/disipliner som forbundet organiserer. Konkurransereglementet stiller visse minimumskrav til arrangement og deltakelse for at et NM skal kunne godkjennes. Dette går blant annet på rammen rundt mesterskapene og aktivitet som sikrer oppslag i media. Seksjonene legger for øvrig opp til den konkurransevirkosomhet som passer den enkelte idrett/disiplin.

Styret anser det som viktig at Norge er representert i internasjonale mesterskap innen flest mulig grener i luftsport. Den enkelte seksjon avgjør graden av deltakelse i internasjonale mesterskap (Nordisk, EM, VM og WAG) ut fra egne prioriteringer og egen

økonomi. Konkurransereglementet stiller krav til seksjonene om å sikre at deltakere som tas ut til landslag, har vist ved sine prestasjoner den senere tid, at de er kvalifisert til å konkurrere på et internasjonalt nivå.

### **Toppidrett**

Med toppidrett menes konkurranseprestasjoner på nivå med de beste i verden i sin idrett, samt trening for å nå dette nivået.

Den enkelte seksjon fastsetter mål og står selv ansvarlig for organisering og gjennomføring av sin toppidrettsatsing innenfor seksjonens egne økonomiske rammer

### **Mål**

Medalje i EM, VM eller WAG (World Air Games) innenfor de grener som har toppidrettssatsing.

### **Toppidrettstrategi**

Forbundet skal stimulere til at seksjonene satser på toppidrett.

## **09. Barn, ungdom og rekruttering**

### **Mål**

NLF skal være en mottakende og utviklende organisasjon som tilbyr en attraktiv fritidsaktivitet for barn og ungdom, med å tilføre faglige og sosiale kunnskaper, ferdigheter, holdninger og mestring, som leder til en sikker og utviklende luftsportskompetanse, med overføringsverdi til skole, studier og yrkesliv.

- Tilby aktiviteter for barn og ungdom i alle seksjoner og klubber
- Tilby introduksjonsturer innenfor aldersgrensene
- Innhenting av ekstern støtte til utviklende ungdomsarbeid
- Realisere konseptet "grunnskole for luftfarten" i samarbeid med andre aktører
- Kvalifisere interesserte ungdommer for faglige og organisatoriske oppgaver og verv
- Benytte barn og ungdommers kompetanse innen rekrutterings- og moderniseringstiltak for å fremstå med aktuelle aktiviteter for nye utøvere

## **10. Organisasjon**

### **Mål**

En veldrevet organisasjon som er effektiv og fleksibel og som samlet skal arbeide for å løse de prioriterte hovedmålene, samtidig som medlemmenes demokratiske rettigheter og innflytelse blir ivaretatt.

### Effektivitet

*Økonomisk effektivitet* er oppnådd når NLF innen eksisterende rammer skaper økonomisk balanse selv med endringer i forutsetninger og rammebetingelser.

*Organisatorisk effektivitet* er oppnådd når NLF løser løpende oppgaver, samt har overskudd til å håndtere uforutsette hendelser eller endringer i forutsetninger eller rammebetingelser.

### Fleksibilitet

*Organisatorisk fleksibilitet* er oppnådd når NLF innenfor eksisterende rammer kan håndtere uforutsette faglige utfordringer uten negative konsekvenser for løpende oppgaver.

For å nå målene om organisatorisk effektivitet og fleksibilitet vil NLF i kommende periode jobbe med strukturelle endringer og justeringer gjennom å legge til rette for

- Økt samhandling mellom seksjonene med henblikk på å løse felles administrative oppgaver
- Gradvis ressuroptimaliserende omorganisering av forbundets administrasjon for å benytte tverrfaglig og faglig kompetanse på en effektiv måte
- Kompetanseoverføring på tvers av organisasjonen gjennom å opprette felles kompetanse- og fagmiljøer
- Avklaring og presisering av arbeidsoppgaver og rapporteringslinjer gjennom arbeids- og rutinebeskrivelser
- Økonomisering av møtevirksomhet, herunder
  - Styret NLFs møteaktivitet berammes til fire styremøter per år inklusive strategisamling
    - Behov for ytterligere styremøter avklares fortløpende
  - Møteagendaer med hovedvekt på beslutningssaker
  - Effektiv informasjonsutveksling mellom møter
  - Økt involvering av presidentskapet
    - Aktiv høringsinstans
    - Utvidet beslutningsmyndighet i hastesaker
- Kompetansebygging i styrer på klubbnivå, seksjonsplan og forbundsplan, gjennom organisasjonsleddene i idretten og NLFs lederkurs

## **11. Internasjonalt samarbeid**

NLF er medlem av og deltar aktivt i arbeidet i det internasjonale luftsportsforbundet Fédération Aéronautique Internationale (FAI) og det europeiske forbundet Europe Air Sports (EAS). De enkelte seksjoner deltar i sine respektive fagkommisjoner i FAI og i sine respektive europeiske forbund. Seilflyging er medlem av International Scientific and Technical Organisation for Soaring Flight (OSTIV). NLF deltar sammen med søsterorganisasjonene i Danmark, Finland, Island og Sverige i et nordisk samarbeid; Nordic Coordination Meeting (NCM).

### **Mål**

NLF skal sikre norske luftsportsinteresser gjennom aktiv deltakelse i og påvirkning av internasjonale fora.

### **Internasjonal strategi**

- Delta aktivt i FAIs arbeid ved å møte på relevante konferanser og ved å sikre at NLF har deltakelse eller innflytelse der det forventes å kunne gi god effekt for luftsporten i Norge.
- Delta aktivt i arbeidet i EAS for å påvirke regelverksutviklingen i Europa
- Oppfordre seksjonene til å delta aktivt i arbeide i FAIs kommisjoner
- Oppfordre seksjonene til å delta aktivt i regelverksarbeidet i Europa via sine respektive europeiske forbund.

### **Internasjonal representasjon - gjennomføringsplan**

- Utarbeide instruks for forbundet om hvordan kandidater til internasjonale verv selekteres. Utarbeide forventingsinstruks til delegater, inneholdende bl. a. krav om forhåndorientering av eget styre om agenda slik at saker kan diskuteres på nasjonalt nivå, aktiv deltakelse i diskusjoner og saker, rapport og referat til seksjonsstyret etter avsluttet møte.

## **12. Kommunikasjon**

### **Mål**

Hensiktsmessig kommunikasjon skal bidra til at NLF oppnår god tillit og godt omdømme hos medlemmer, klubber, myndigheter, samarbeidspartnere og i offentligheten.

### **Kommunikasjons strategi**

- Synliggjøre forbundets mål, strategier og handlingsplaner, samt gjennomføring av disse, slik at forbundets prioriteringer og ressursinnsats på strategisk viktige områder blir kjent blant medlemmene
- Sikre god toveis kommunikasjon med klubbene
- Videreutvikle og optimalisere bruken av internett som kommunikasjonskanal, ved å ha hensiktsmessige tekniske løsninger og en brukerorientert profil av nytte både for informasjonssøkende eksterne brukere, og seksjonens egne medlemmer og tillitsvalgte
- Tilrettelegge for gode maler for klubbsider på NLFs internettsider
- Aktivt benytte fagbladene og nyhetsbrev som informasjonskanal
- Utarbeide brosjyrer eller annet informasjonsmaterieell når det anses hensiktsmessig
- Utgi regelmessige nyhetsbrev fra forbundsnivå
- Delta i den offentlige debatt innen våre interesseområder  
Delta på nasjonale konferanser og faglige fora og arbeide for å få presentert vår aktivitet, samfunnsnytte, våre behov og synspunkter.

Det er avgjørende for NLF å ha evne til å etablere og utvikle formelle og uformelle nettverk til aktører og miljøer av betydning for forbundets virksomhet. Nettverk skal utvikles gjennom faglig kontakt og dialog med premissleverandører samt aktiv deltakelse i relevante fora og miljøer, både nasjonalt og internasjonalt.

Det er den faglige og politiske agenda som til enhver tid skal avgjøre hvilke myndigheter og offentlige instanser, organisasjoner og ulike fora NLF skal etablere relasjoner til. Dette vil typisk være:

- Samferdselsdepartementet (SD)
- Luftfartstilsynet (LT)
- Avinor
- Kulturdepartementet
- Kommunaldepartementet
- Miljøverndepartementet (MD)
- Norges Idrettsforbund (NIF)
- Forsvaret og Forsvarsdepartementet

## 13. Administrasjon

### Mål

Et effektivt, fleksibelt og faglig kompetent sekretariat med høy grad av serviceinnstilling som forestår den daglige drift på en profesjonell måte.

#### Effektivitet

*Effektiv administrasjon* er oppnådd når sekretariatet løser løpende oppgaver innen eksisterende rammer og har skapt overskudd til å håndtere oppdukkende oppgaver og utfordringer av kortere varighet.

#### Fleksibilitet

*Fleksibel administrasjon* er oppnådd når sekretariatet løser løpende oppgaver og har evne til å reagere på, og effektivt håndtere, oppdukkende faglige utfordringer av kortere og midlere varighet.

#### Kompetent

*Kompetent administrasjon* er oppnådd når sekretariatet samlet sett besitter den kompetanse som kreves for å imøtekomme løpende oppgaver og forutsette fremtidige utfordringer. I tillegg skal sekretariatet ha evne til raskt å kunne reagere på og håndtere uforutsette og oppdukkende faglige utfordringer.

For å nå målene skal sekretariatet i perioden jobbe med

- Tilrettelegge for automatisert selvbetjening av rutinemessige handlinger
- Tilrettelegge for samhandling og utveksling på tvers av fagmiljøene
- Være kritisk til tradisjonell seksjonsfokusering på oppgaver som kan løses tverrseksjonelt
- Økt bruk av prosjektorganisering
- Evne til raskt å innhente profesjonell, faglig spisskompetanse

## 14. Økonomi

### Mål

Sikre at forbundet og seksjonene har nødvendige økonomiske ressurser, både til daglig drift og til arbeid innenfor de prioriterte satsingsområdene.

### Strategier

- Sikre at forbundet og underliggende organisasjonsledd får tilgang til de offentlige midler som er berettiget
- Medlemskontingenten legges på et nivå slik at medlemmet får og opplever en god verdiutnyttelse
- Leverer tjenester som klubber og medlemmer etterspør og betaler for
- Utvikle relevante kommersielle virksomheter som gir tilførsel av økonomiske midler
- Inngå samarbeidsavtaler med forbundssponsorer og koordinere disse med seksjoner og landslag.

## 15. Forbundets forretningsdrift

NLF kan involvere seg i kommersiell forretningsdrift, dersom etterspørsel etter tjenester og produkter fra forbundets medlemmer og/eller klubber rettferdiggjør en slik investering.

I tilfelle en kommersiell aktivitet skal etableres, må den understøtte forbundets utvikling og investeringen må kunne gjøres med lav økonomisk risiko.

Områder hvor kommersiell aktivitet kan vurderes etablert:

- Faglig opplæring til våre medlemmer i samarbeid med seksjoner og klubber.
- Salg av varer og tjenester til forbundets seksjoner, klubber og medlemmer.
- Annen kommersiell aktivitet hvor vår administrative erfaring, kapasitet og kompetanse kan nyttes.

## 16. Langtidsbudsjett 2015 – 2017 - budsjettforutsetninger

### Planperioden

Langtidsplanen og budsjettet forutsettes å dekke perioden 2015 – 2017. Første året i planperioden skal avspeiles i det budsjettet som fremlegges for godkjenning på Luftsportstinget. Budsjettet for de påfølgende år betraktes som retningsgivende for styret.

### Innhold i NLFs sentrale budsjett

Budsjettet for NLF sentralt er inklusiv de felles aktiviteter som bestemmes, eksempelvis Luftsportsuka, slik at ikke midler først fordeles til seksjonene for deretter å bli kalt tilbake. Renteinntektene fra Luftforsvarets Gavefond er andel av forbundets renteinntekter og inngår i budsjettposten «Andre inntekter inkl. renter».

### Kontingentutviklingen

Målsettingen er å ikke endre kontingenten mer enn nødvendig, samtidig som forbundet må ha tilstrekkelige ressurser til å håndtere strategisk viktige utfordringer. NLF vil søke å kompensere for økt ressursinnsats på strategisk viktige områder gjennom kostnadseffektivisering på andre områder, samt ved å hente inntekter fra andre kilder enn fra kontingenten. I den foreliggende planperiode foreslås forbundskontingenten justert opp med ca. 3,0 % per år i perioden. Det budsjetteres med et uendret antall medlemmer.

### Tilskudd fra NIF

Rammetilskuddet fra NIF forutsettes som på 2014-nivå, inflasjonsjustert årlig med ca 2 - 3 %, i perioden. Den interne fordelingsmodellen mellom seksjonene baseres på antallet aktive medlemmer. Mikroflyseksjonen tilføres kroner 50.000 i 2015 da antall medlemmer har passert 1.500. Dette er en intern fordelingsmodell i NLF og reflekteres ikke direkte i tilskuddet fra NIF.

## 17. Budsjett NLF felles administrasjon og drift

NLF fellesadministrasjon /drift	Regnskap	Budsjett				
	2014	2015			2016	2017
	Resultat	Inntekter	Kostnader	Resultat	Resultat	Resultat
Medlemskontingent	6 316 270	6 300 000		6 300 000	6 420 000	6 550 000
Lisensinntekter	416 870	410 000		410 000	450 000	486 000
Rammetilskudd NIF	1 850 000	1 550 000		1 550 000	1 700 000	1 800 000
NIF, Ungdom og integrering	767 062	1 150 000		1 150 000	1 200 000	1 230 000
Andre inntekter inkl. renter	1 251 118	1 600 000		1 600 000	1 200 000	1 400 000
Administrasjon / drift	-6 207 107		6 085 000	-6 085 000	-6 320 000	-6 555 000
Sikkerhet / utdanning	-989 721		970 000	-970 000	-1 010 000	-1 010 000
Regler	-339 190		315 000	-315 000	-400 000	-310 000
Datadrift	-614 657		1 000 000	-1 000 000	-900 000	-880 000
Informasjon	-491 053		595 000	-595 000	-500 000	-480 000
Luftromskomite	-304 423		340 000	-340 000	-360 000	-380 000
Ungdomskomite	-310 284		280 000	-280 000	-290 000	-300 000
Anleggskomite	-191 837		220 000	-220 000	-240 000	-250 000
Komiteer (Valg-, Kontroll-, Hederstegn-, Miljø-)	-6 484		78 000	-78 000	-54 000	-90 000
Klubbutvikling / besøk	-185 191		180 000	-180 000	-195 000	-205 000
Kontingenter organisasjoner	-182 057		210 000	-210 000	-220 000	-230 000
Luftsportsstyret	-71 104		105 000	-105 000	-110 000	-115 000
Internasjonale møter	-39 737		62 000	-62 000	-76 000	-66 000
Andre møter/konferanser	-30 860		130 000	-130 000	-135 000	-135 000
Luftsportsuka	200	30 000	90 000	-60 000	-60 000	-60 000
Luftsportstinget	0		280 000	-280 000	0	-300 000
<b>Sum fellesadministrasjon / drift</b>	<b>637 816</b>			<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
NLF CAMO	172 085			0	0	0
<b>Sum NLF sentralt</b>	<b>809 901</b>			<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

## 18. Konsolidert budsjett 2015 – 2017

(Positive tall, overskudd, er uten fortegn. Negative tall, underskudd, er med minustegn.)

Avdeling/seksjon	2015	2016	2017
NLF felles administrasjon og drift	100 000	100 000	100 000
NLF CAMO	0	0	0
Ballongseksjonen	0	0	0
Fallskjermseksjonen	-267 000	-247 000	-117 000
Hang- og paragliderseksjonen	165 000	227 000	255 000
Mikroflyseksjonen	-140 000	-136 000	-206 000
Modellflyseksjonen	28 000	38 000	58 000
Motorflyseksjonen	100 000	60 000	50 000
Seilflyseksjonen	15 000	25 000	30 000
<b>NLF konsolidert budsjett</b>	<b>1 000</b>	<b>67 000</b>	<b>170 000</b>